



این اتفاق هم از این ناشی می شود که برخی از مدیران تمایل دارند تیم خودشان را داشته باشند و گاهی فقط ماشین امضای خواهند داد! این موضوع خطر تضاد منافع را در پی دارد و اگر این رویه اصلاح نشود باعث زیان آستان خواهد شد. مسئولان امر معتقدند در مسائل کلان مالی همانطور که ناظر مالی نباید فرمایشی باشد، ناظر و مشاور حقوقی هم نباید فرمایشی باشد تا مسأله تضاد منافع اشخاص به وجود نیاید و در این میان سازمان متضرر نشود.

شیوه برخورد با معضلات و مشکلات حقوقی

از آنجا که ۹۰ درصد اقدامات کلان در آستان دارای جوانب حقوقی است، نیازمند پیوست حقوقی و کارشناسی می باشد. لذا نباید قرار دادهای گونه ای بسته شود که یک مدیر از بیرون بیاید و صدها میلیارد تومان برای یکی از شرکت ها تعهد ایجاد کند. اگر از همان ابتدا مسایل حقوقی به بیان ساده و محکم مطرح شود، چنین اتفاق هایی رخ نخواهد داد. نباید این طور باشد که وقتی آستان با سایر نهادها و ارادیک فعالیت مشترک می شود، سانی متر به سانی متر به تعهدات خودش عمل کند و طرف مقابل با گذشت سالهای سال، تعهدات خودش را اجرایی نکند و دست ما هم کوتاه باشد چون در ابتدا ابعاد حقوقی تفاهم و قرار داد را محکم نکرده ایم یا به آن بی توجه بوده ایم.

سایر سازمان ها در این موارد خیلی دقت نظر دارند تا بعداً دچار مشکل نشوند. این دقت نظر و حساسیت نسبت به مسائل حقوقی در آستان باید خیلی بیشتر باشد چون اینجا پای موقوفه در میان است. مادر آستان هیچ حرکتی را نباید بدون پیوست حقوقی انجام بدهیم. مدیران و مسئولان باید هنگام مذاکره و انعقاد هر قراردادی حتماً یک مشاور حقوقی مورد تأیید، همراهشان داشته باشند تا در آینده متضرر نشوند.

در سالهای اخیر با توجه به ابلاغ سیاست های کلان آستان و مسئولیتهایی که از این ناحیه متوجه ستاد هابه خصوص بنیاد بهره وری موقوفات شده، تغییراتی در سیاست ها، روندها و اقدامات معاونت حقوقی بنیاد بهره وری موقوفات ایجاد شده است.

بدین منظور معاونت حقوقی تلاش کرده فعالیت های خود را در راستای سیاست های کلان ابلاغی آستان تنظیم کند و این موضوع را یک موضوع مهم می داند. اگر چه وظایف و تکالیف ذاتی این معاونت، وظایفی روشن است و سیاست های کلان طبیعتاً وارد جریات و کمیت و کیفیت کار مانده امانگاه کردن همه بخش ها به سیاست های کلان و نظام راهبری و درک عمیق آن می تواند حرکتی هماهنگ در بدنه آستان ایجاد کند و اختلافات را تا حد زیادی کاهش دهد.

به طور مشخص اصل ۲۵ از سیاست های کلان آستان ناظر به «حفاظت و استیفای حقوق موقوفات وارکان وقف» است. سایر اصول هم به «ایجاد درآمدهای پایدار»، «حفظ غبطه وقف»، «توسعه موقوفات»، «حفظ و توسعه میراث هنری موقوفات»، «افزایش

بهره وری موقوفات» و... اشاره دارند. مسئولیت معاونت حقوقی در برخی از این موارد مستقیم و در برخی موارد غیر مستقیم است. وظیفه اصلی این معاونت «حفاظت و استیفای حقوق موقوفات» است. این تکلیف به طور مستقیم موضوع فعالیت های معاونت حقوقی بنیاد بهره وری موقوفات است. البته فعالیت های این معاونت به طور غیر مستقیم، هم در «ایجاد درآمدهای پایدار» برای آستان مؤثر است و هم در «حفظ غبطه وقف» و هم «توسعه وقف» و «افزایش بهره وری موقوفات» و چه بسا آثار غیر مستقیم دیگری هم داشته باشد. مثلاً عملکرد حقوقی و قضایی مستحکم و باصلاحیت و منجر به نتیجه، می تواند دست اشخاص متعرض به موقوفات را قطع و در نتیجه زمینه درآمدزایی از اموال منقول و غیر منقول را برای آستان فراهم نماید یا متجاوزان و متعدیان به اموال موقوفه را از ادامه حرکت های خلاف قانون باز دارد. این موضوع از جنبه پیشگیری از تعرض به اموال موقوفه، بسیار قابل توجه و مهم است یعنی اثر بازدارندگی مهمی دارد. همچنین شناسایی موقوفات و اخذ حکم وقفیت همراه با خلع ید متعدیان می تواند موقوفات با ارزشی را که از تصرف آستان خارج شده بود از چنگ متصرفین عدوانی خارج کند و در فرآیند درآمدزایی قرار