

در سال ۱۴۰۱ اقدام بسیار مؤثری در بحث شفافیت زیر ساخت‌ها و برنامه‌های آستان قدس رضوی انجام و طرح آن در شورای توسعه مدیریت مطرح شد، در همین راستا سامانه شفافیت تعریف و داده‌های آن بارگزاری شد

- تایید کلیات ساختار سازمانی مرکز فناوری اطلاعات مبتنی بر فرآیندهای اجرایی
- تصویب و ابلاغ ساختار مرکز گزینش
- تصویب و ابلاغ چارت تفصیلی موسسه موقوفه زائر
- تایید و نهایی سازی تاپ چارت موسسه آستان حضرت حسین موسی الکاظم و آرامگاه شهید مدرس
- انتقال گروه درمان از ذیل بنیاد بهر موری موقوفات به ستاد مرکزی آستان قدس رضوی

راه اندازی سامانه شفافیت

فعالیت دیگر در راستای سیاست‌های کلان آستان قدس رضوی، بحث شفافیت است. به گفته مهدی زاده، «خوشبختانه در سال ۱۴۰۱ اقدام بسیار مؤثری در بحث شفافیت زیر ساخت‌ها و برنامه‌های آستان قدس رضوی انجام و طرح آن در شورای توسعه مدیریت مطرح شد، در همین راستا سامانه شفافیت تعریف و داده‌های آن بارگزاری شد که امیدواریم این سامانه در آینده نزدیک قابلیت بهره‌برداری داشته باشد».

تحقق بیش از ۹۰ درصدی منابع در سال جاری

مهدی زاده به اقدام دیگر این معاونت در بخش درآمدها و وصل منابع بودجه‌ای اشاره و اظهار می‌کند: وصول منابع، مسئولیت یکی از مدیریت‌های زیر مجموعه معاونت طرح و برنامه است و با پیگیری‌های همکارانمان در آستان قدس رضوی بیش از ۹۰ درصد منابع درامدی در سال ۱۴۰۱ محقق شد.

بخش مهمی که در حوزه مدیریت درآمدها مورد توجه آستان قدس رضوی است، توجه به اقتصاد فرهنگ کمک به حوزه‌های فرهنگی، اجتماعی و سایر بخش‌ها در جهت ارتقا و بهبود منابع درآمدی خود است. به گفته مهدی زاده، در این حوزه راهکارهایی تهیه در جلسات شورای راهبردی منابع و مصارف ارائه شده است، تا مجموعه‌های فرهنگی و اجتماعی آستان قدس رضوی بتوانند با ارائه خدمات با کیفیت و جذاب و جذب مخاطبین بیشتر بخشی از منابع مورد نیاز خود را تأمین نمایند. شورای راهبردی منابع و مصارف آستان قدس با دبیری معاونت طرح و برنامه موظف به مدیریت منابع و مصارف آستان قدس رضوی در سطح کلان سیاست‌ها است. در این راستا ۱۹ جلسه شورای راهبردی منابع و مصارف برگزار شد، ریسک‌ها که در تأمین منابع وجود داشت مورد بررسی قرار گرفت و راهکارهای خوبی در این خصوص ارائه شد.

این پروژه‌ها به درستی تعریف و اجرا شود؛ لذا در معاونت طرح و برنامه فرآیندی لازم داریم تا بر اجرای پروژه‌ها نظارت داشته باشد تا طبق برنامه پیش رود؛ در این خصوص نیازمند ابزارهای مهندسی و سیستمی هستیم تا انضباط، زمانبندی، نحوه اجرا، فرآیند مالی و... را برای ما به صورت بر خط کنترل کند و بدین صورت بتوانیم انحرافات را به حداقل برسانیم و پروژه‌ها را به بهینه‌ترین صورت ممکن مدیریت کنیم؛ در این خصوص در سال ۱۴۰۱ استقرار دو نرم افزار در حوزه مدیریت پروژه‌ها در دستور کار خود قرار دادیم و اطلاعات کلیه پروژه‌های عمرانی را با کمک بخش‌های مرتبط در آستان قدس رضوی در آن وارد کردیم و در سال آتی اعتبار پروژه‌های عمرانی نیز از مسیر پروژه‌های مذکور و طی فرآیند تعریف شده در آن صورت خواهد گرفت.

پیمودن گام‌های ابتدایی پیاده‌سازی نظام راهبری در نظام اداری

یکی دیگر از اقدامات معاون طرح و برنامه در سال ۱۴۰۱، پیگیری پیاده‌سازی نظام راهبری در نظام اداری آستان قدس بوده است تا این معاونت به عنوان دبیرخانه، اجرایی سازی ۷ نظام شامل نظام تصمیم، نظام برنامه‌ریزی و توسعه مدیریت، نظام سرمایه انسانی، نظام مالی و پشتیبانی، نظام فناوری اطلاعات، نظام ارتباطات و رسانه و نظام موقوفات و نظرات را به عنوان نظامات فراگیر آستان قدس پیگیری کند که خوشبختانه تاکنون در این حوزه نیز مستند سازی خوبی انجام شد.

نهایی شدن ساختار سازمان‌ها

در بخش ساختار سازمانی ساختار تفصیلی چندین مرکز پس از انجام مطالعات کارسنجی و تعریف پژوهش میدانی و کار علمی و نیز طی مراحل کارشناسی مورد تصویب و بررسی شورای توسعه مدیریت آستان قدس رضوی قرار گرفت. برای نمونه ساختار سازمان عمران و نگهداری حرم مطهر با مسائل و چالش‌هایی مواجه بود که مشکلات آن حل و فصل و ساختار آن تصویب گردید؛ همچنین ساختار حوزه سازمان کتابخانه‌ها، موزه‌ها و مرکز اسناد آستان که هنوز تعیین تکلیف نشده بود، نهایی شد. در این خصوص اقدامات دیگری نیز صورت گرفت که برخی از آن عبارتند از:

- تصویب و ابلاغ ساختارهای دانشگاه امام رضا (ع)، دانشگاه علوم اسلامی رضوی و بنیاد پژوهش‌های اسلامی
- انتقال موسسه جوانان و تشکل‌های انقلابی از بنیاد کرامت به سازمان علمی و فرهنگی

