



### پایش و ارزیابی عملکرد سازمانی

نظر به تدوین و تصویب برنامه میان مدت ۳ ساله آستان قدس رضوی در سال ۱۴۰۰، یکی از مأموریت‌های اصلی این حوزه که در سال جاری پیگیری شد، هدایت و راهبری حوزه‌های ذیل برنامه مبتنی بر رویکردها و شاخص‌های راهبردی بود. در این راستا، اولاً سازوکار ارزیابی عملکرد سازمانی مبتنی بر شاخص‌های برنامه‌ای طراحی، اجرا و تثبیت شد ثانیاً کنترل‌های بودجه‌ای در طی سال و پیش‌بینی‌های منابع و مصارف برای سال ۱۴۰۲ مبتنی بر راهبردهای برنامه میان مدت، اجرایی شد؛ در سال جاری که اولین سال اجرای برنامه میان مدت سه ساله بود، برای ارزیابی عملکرد حوزه‌های سازمانی در جهت اجرای برنامه اقدامات شاخصی صورت گرفت از جمله:

۱. تدوین فرآیند، طراحی مدل و استقرار نظام پایش عملکرد سازمان‌ها و بنیادهای آستان قدس رضوی
  ۲. اتصال ارزیابی سازمانی به ارزشیابی فردی و تلفیق این دو باهم
  ۳. برگزاری ۴ دوره پایش برای ۴۵ مرکز عملیاتی و ستادی در سطح آستان قدس رضوی
- دلیل برگزاری این نشست‌ها نیز این بود که در این حرکت تحولی معاونت طرح و برنامه، بحث «پایش حین اجرا» را در دستور خود قرار داده بود که امید می‌رود در آینده نزدیک شاهد برکات آن در آستان قدس رضوی باشیم.

### کنترل و نظارت دقیق بر روند اجرای پروژه‌ها

آستان قدس رضوی به عنوان یک نهاد خدمت‌رسان، دارای فعالیت‌های متعدد عمرانی در جهت تأمین نیازهای مردم و زائرین بارگاه امام هشتم علیه السلام می‌باشد؛ فعالیت‌هایی مثل ساخت ورزشگاه، مدرسه، مراکز فرهنگی و... در مناطق محروم و همچنین پروژه‌های عمرانی در حرم مطهر که بخش مهم و ویژه این فعالیت‌های عمرانی به حساب می‌آید؛ این موضوع بسیار برای ما حائز اهمیت است که

حرکت هم‌افزای طرح و برنامه آستان  
و ستادهای عملیاتی در سال ۱۴۰۱

## آستان قدس رضوی در مدار برنامه‌ریزی و تحول

در دوره مدیریت جدید آستان قدس رضوی، حرکت برنامه محور و تحولی به عنوان یکی از خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌های این آستان مقدس تعریف شده است. چرایی اتخاذ این رویکرد و نتایج حاصل از آن، موضوعاتی است که رحیم مهدی‌زاده، معاون طرح و برنامه آستان قدس رضوی آن را شرح داده و به تشریح مهم‌ترین اقدامات این معاونت در سال گذشته اشاره کرده است.

### استقرار برنامه محوری

به گفته رحیم مهدی‌زاده، در دوره جدید همواره تأکید بر برنامه محوری بوده است و لذا با عنایت به سیاست‌های کلان ابلاغی آستان قدس رضوی اقدام به تدوین برنامه میان مدت سه ساله در این آستان داشته‌ایم و در واقع مادر سال ۱۴۰۰ سیاست را تبدیل به برنامه عملیاتی کردیم و در ادامه در سال ۱۴۰۱ اجرای آن را آغاز کردیم؛ در این برنامه نقشه‌استراتژیک و رویکردهای تحولی برای کلیه حوزه‌ها تدوین شد و شاخص‌های ارزیابی عملکرد با همکاری ستاد سازمان‌ها و بنیادها احصاء و تدوین شد.

