



فعال در حرم مطهر به منظور ساماندهی خدمات به زائرین»، «تصال بودجه سازمانی به سیاست‌های بخشی در سطح فعالیت‌ها برای تمام حوزه‌ها» و «استقرار نرم افزار مدیریت پروژه به منظور نظارت مستمر بر عملکرد پروژه‌ها و پیمانکاران».

۱۳ اقدام برای حفظ توازن تخصیص منابع مالی

همچنین برای تحقق هدف کلان «حفظ توازن در تخصیص منابع مالی و اقتصادی آستان قدس رضوی، براساس مأموریت‌ها و سیاست‌ها»، ستاد مرکزی آستان قدس در سال گذشته ۱۳ اقدام کلیدی را دنبال کرده است: «تدوین گزارش مقایسه‌ای پیشرفت برنامه‌ای و پیشرفت مالی برنامه عملیاتی سال به تفکیک واحدهای سازمانی و طرح بحث در جلسات پایش سه ماهه»، «انجام پایش ماهانه هزینه‌ها و درآمدهای آستان قدس از طریق شکست ماهانه بودجه»، «مدیریت ایجاد تعهدات مالی متناسب با منابع تأمین شده از طریق برگزاری ۱۹ جلسه شورای راهبردی منابع و مصارف»، «تفریغ بودجه ۱۴۰۰ در سطح ۴۵ مرکز ستادی و عملیاتی آستان قدس رضوی؛ با هدف بررسی میزان تحقق برنامه عملیاتی سال»، «تدوین ۵۷۲ فرم تخصیص بودجه ۱۴۰۲ در راستای تدوین بودجه ریزی بر مبنای عملکرد»، «توجه به مقوله اقتصاد فرهنگ و نگاه ویژه به مشارکت مردمی در بودجه ۱۴۰۲ آستان قدس رضوی»، «تعیین شاخص‌های برنامه‌ای حاصل از بودجه ۱۴۰۲ به تفکیک واحدها (بیش از ۱۰۰ شاخص)»، «برنامه ریزی و پیش بینی تحقق درآمدهای عمومی و اختصاصی آستان قدس رضوی؛ از طریق

است که در این زمینه نیز ۴ اقدام انجام شده است: «طراحی مدل و استقرار نظام پایش عملکرد سازمان‌ها و بنیادها از طریق برگزاری ۵ دوره پایش برای ۴۵ مرکز عملیاتی و ستادی در سطح آستان قدس رضوی»، «ارائه گزارشات تحلیلی دوره‌ای از وضعیت عملکردی حوزه‌های مختلف و امتیازدهی به واحدهای عملیاتی بر اساس ارزیابی عملکرد»، «تدوین شاخص‌ها و شناسنامه شاخص (در مجموع ۴۰۰ شاخص)، شامل زمان بندی و هدف گذاری تحقق هر شاخص متناظر با برنامه میان مدت هر یک از حوزه‌های سازمانی» و «تعریف برنامه، اقدام و پروژه‌های تحولی متناسب با برنامه میان مدت هر یک از حوزه‌های آستان قدس رضوی».

طراحی سامانه جدید شفافیت

در سیاست‌های کلان آستان قدس، «ایجاد انسجام راهبردی از طریق هدفمندی و برنامه‌محوری و مدیریت بهینه منابع و مصارف» نیز به عنوان یک اصل مهم دیگر مدنظر بوده و ذیل آن اهداف کلانی تعیین شده است. «ارزشیابی و انطباق اهداف، برنامه‌ها و فعالیت‌های واحدهای تابعه با تحولات محیطی و نیاز جامعه هدف» از جمله این اهداف است که در سال گذشته با ۵ اقدام همراه بوده است: «طراحی و پیاده سازی نسخه جدید سامانه شفافیت آستان قدس رضوی»، «تدوین گزارش عملکرد دوره‌ای آستان قدس رضوی با محوریت حکم انتصاب تولیت محترم و سیاست‌های کلان آستان قدس رضوی»، «احصاء کامل اقلام آماری حوزه‌های

