



گذری بر ۱۰ اقدام راهبردی بنیاد بهره‌وری  
موقوفات آستان قدس رضوی در سال ۱۴۰۱

# از ارتقاء ظرفیت تولید تا افزایش کیفیت محصول

سال ۱۴۰۱ از جمله سالهایی بود که خادمان



حضرت رضا (علیه السلام) و امانت داران موقوفات و  
نذورات رضوی توانستند عملکرد قابل توجهی  
را در کارنامه خدمتی خود ثبت کنند. در کنار خدمت به  
زائران حضرت و اداره حرم مطهر، برنامه‌ها و اقدامات  
راهبردی شاخصی در حوزه‌های مختلف از جمله اقتصاد،  
کشاورزی، سلامت و صنعت اجرایی و عملیاتی شد که نتایج  
و دستاوردهای مهم و اثرگذاری برای کشور خواهد داشت.  
در این گزارش به مهم‌ترین اقدامات راهبردی یک سال اخیر  
نگاهی داشته‌ایم، هر چند که فهرست این خدمات و  
اقدامات، بسیار طولانی تر از آن است که در قالب چند  
گزارش مختصر قابل ارائه باشد.

## تدوین برنامه‌های عملیاتی هم‌راستا با سیاست‌های کلان

اینکه شرکت‌های اقتصادی ذیل آستان قدس رضوی،  
مبتنی بر برنامه و راهبرد عمل کنند، هدفی است ارزشمند و  
مهم، که در سال ۱۴۰۱ مد نظر قرار گرفت و بنیاد بهره‌وری  
موقوفات اقدامات لازم برای تحقق آن را آغاز کرد. برنامه‌ریزی  
راهبردی شرکت‌ها و مؤسسات تابعه بنیاد بهره‌وری در واقع  
انتخاب وسیله‌ها و گام‌های لازم برای رسیدن به اهداف کوتاه

مدت، میان مدت و بلند مدت است و ابزاری حیاتی برای  
کسب و کارها به حساب می‌آید چرا که اهداف قابل اندازه‌گیری  
را در اختیار شرکت‌ها قرار می‌دهد. این ضرورت وجود داشت  
که شرکت‌ها و مؤسسات، برنامه راهبردی و عملیاتی میان  
مدت ۳ ساله خود برای سال‌های ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳ را هم‌راستا  
با سیاست‌های کلان آستان قدس و تحقق چشم‌انداز ترسیم  
شده، ارائه کنند که این موضوع در جلسات مجامع مدیریتی  
سال ۱۴۰۰، این برنامه توسط مدیران عامل ارائه و نسبت به  
تکمیل و به‌روزرسانی نهایی اقدام شد. از جمله نتایج قابل توجه  
داشتن چنین برنامه‌ای این است که، پایش و ارزیابی عملکرد  
اقدامات و بودجه هر ساله شرکت‌ها و مؤسسات می‌تواند از  
یکسری مسائل نظیر موازی‌کاری‌ها، اتلاف وقت و تداخل امور  
جلوگیری کند.

## ایجاد درآمد پایدار با ورود به بازار سرمایه

استمرار اقدامات برای افزایش تعداد شرکت‌های ذیل آستان  
قدس رضوی در بازار سرمایه، برنامه راهبردی دیگری بود که  
ادامه داشته و هدف مهم ایجاد درآمد پایدار را دنبال می‌کند.  
ایجاد منابع پایدار مالی برای خدمت به زائران و مجاوران یکی

