



گذری بر اهداف و فعالیت های «اداره کل بررسی و نظارت راهبردی» در سالی که گذشت

در مسیر چشم انداز

آستان قدس رضوی نهادهی است با مأموریت های متعدد و مخاطبان متنوع که برای هدایت آن با این سطح از پیچیدگی و تنوع کسب و کار، نیاز به ساز و کار های متناسب با ابعاد و گستره فعالیت آن است. اداره کل بررسی و نظارت راهبردی، از جمله بخش های جدیدی است که در پی اصلاح و تکمیل ساختار سازمانی آستان، به دستور تولیت محترم در بهار سال ۱۳۹۹ ایجاد و عرصه کلیدی زیر به عنوان مأموریت های آن ابلاغ گردید: مطالعه و بررسی روندهای ملی و محیطی فعلی و آتی و شناسایی و تحلیل مسائل کلان؛ سیاست پژوهی، تدوین و به روز رسانی سیاست ها؛ ایجاد ساز و کار های اشراف و احاطه بر عملکرد آستان قدس رضوی؛ نظارت عالیه و بررسی راهبردی مستمر نسبت به حسن اجرای مأموریت ها و سیاست ها و تحقق چشم انداز؛ ارائه مشاوره و مشارکت در تبدیل راهبردهای محوری و سیاست های کلان به تصمیمات کلیدی و اجرایی؛ بررسی طرح ها و گزارش ها و ارائه مشاوره در خصوص موضوعات ارجاعی.

جاری سازی سیاست های کلان

بر مبنای احکام و تدابیر امامین انقلاب، اسناد فرادستی از جمله بیانیه گام دوم، سیاست های اقتصاد مقاومتی، اصول موضوعه فعالیت های اقتصادی دستگاه های مرتبط با دفتر رهبر معظم انقلاب، با هدایت کارگروهی خبره و همفکری با مدیران و کارشناسان آستان و پس از مرور دوسند راهبردی گذشته، سند «سیاست های کلان» تدوین و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۶ توسط تولیت آستان قدس رضوی ابلاغ گردید. از آنجا که جاری سازی اینگونه اسناد کلان، مهمترین گام در فرآیند مدیریت راهبردی سازمان است، این مرحله در آستان قدس رضوی نیز در ابعاد تخصصی مشتمل بر «فرهنگ سازی و آگاهی بخشی» (شناخت و آگاهی مدیران، کارکنان و کلیه عوامل اجرایی در سطوح مختلف نسبت به مفاهیم و

برنامه های تحول آفرین سند سیاست ها و ایجاد انگیزه و آمادگی لازم جهت اجرای موثر آن از طریق تعیین مأموریت، اولویت، انتظارات و اقدامات ضروری و پیشران)، «آماده سازی و ترجمه سیاست ها به زبان اجرایی» (ایجاد زمینه لازم جهت پیاده سازی سیاست ها به برنامه های عملیاتی، نقشه استراتژی کلان آستان قدس رضوی و حوزه های ستادی، برنامه میان مدت سه ساله، اهداف کمی و کیفی، شاخص ها و جداول زمانی - اجرایی با مشارکت حوزه های ستادی)، «متناسب سازی و همسوسازی» (ایجاد بسترهای اجرایی لازم و ایجاد هماهنگی میان بخش های مختلف) و سرانجام «رصد، راهبری، پایش و بازخورد» مورد توجه جدی قرار گرفت و در سال ۱۴۰۳ گام های مؤثری نیز در این خصوص با همکاری و تعامل حوزه های مختلف ستادی و عملیاتی آستان قدس رضوی برداشته شد.