



**همانطور که از نام این بنیاد هم مشخص است، «بهره‌وری موقوفات» مهمترین هدف تأسیس آن بوده است. نقشه راهی که برای ادامه این مسیر ترسیم کرده اید چیست؟**

بنیاد بهره‌وری موقوفات در حوزه اموال و مستغلات، اصل را بر افزایش بهره‌وری در منابع و تولید قرار داده است. تلاش بر این بوده که از منابع و دارایی‌ها، نیروی انسانی و حتی برند رضوی که به نوعی مهم‌ترین سرمایه اجتماعی بنیاد بهره‌وری موقوفات محسوب می‌شود، به درستی بهره گرفته شود تا در نهایت به بهره‌وری کمی و کیفی دست پیدا کنیم. همین مزیت باعث شده است تا بتوانیم به سهم خود قدمی برای تأمین نیازهای مردم در حوزه‌های مختلف برداریم. با هدف گذاری‌های صورت گرفته در بودجه سال ۱۴۰۲ و ترسیم نقشه راه، تمام توان خود را به کار خواهیم گرفت تا وضعیت بهتری از لحاظ درآمدی و بهره‌ورسازی منابع داشته باشیم.

**تحریم‌ها تا چه حد در روند کاری شرکت‌ها و موسسات زیرمجموعه بنیاد خلل ایجاد کرده و بنیاد بهره‌وری موقوفات چه نقش در کاهش این مشکلات داشته است؟**  
تحریم‌های ظالمانه اگر چه از یک بعد به خوداتکایی، کاهش وابستگی و توانمندسازی صنایع کمک می‌کند اما در امر

به دلیل وقفی بودن بسیاری از این دارایی‌ها، اصل آن قابل هزینه کردن نیست و صرفاً می‌توان با بهره‌وری مناسب، عواید آن را بر اساس نیت واقف هزینه کرد؛ آن هم در حوزه‌هایی مانند اداره حرم مطهر، تأمین هزینه‌های جاری نگهداری حرم، اجرای پروژه‌های عمرانی و توسعه اماکن متبرکه که به همت مدیریت عالی حرم انجام می‌شود. همچنین بخش قابل توجهی از عواید حاصل از موقوفات نیز بر اساس نیت واقفان در حوزه‌های متعددی همچون طرح‌های اجتماعی و حمایتی بنیاد کرامت، برنامه‌های علمی- پژوهشی سازمان علمی و فرهنگی آستان قدس رضوی و... هزینه می‌شود تا خادمان حضرت رضا (علیه السلام) هم با حفظ کرامت و عزت، حامی محرومان و مستضعفان باشند و هم در حوزه‌های مهم علمی و فرهنگی اقدامات اثرگذاری انجام دهند.

بنابراین، با توجه به لزوم مدیریت هزینه کرد عواید و از طرفی اصالت حقوقی و شرعی دارایی‌های آستان قدس رضوی، سرمایه گذاری در این آستان مقدس به یک اصل تبدیل شده است. وقتی شرط حقوقی و فقهی حاکم می‌شود و در واقع قرار است از عواید دارایی‌ها استفاده شود، ما برای بهره‌وری مناسب از موقوفات، مکلف به سرمایه گذاری هستیم و این مسئله، یک امر لازم برای تأمین هزینه‌های فراوان آستان قدس رضوی در عرصه‌های خدمت رسانی به زائران و مجاوران است.

